ERHVERVSMAGASINET
VESTKRAFT
TIRSDAG DEN 1. MAJ 2018
Et tillæg til ugeavisen ESBJERG

Godt håndværk sikrer vækst

I skiltefirmaet SRI Sign Solution er kreditværdighed vigtigere end vækst. Holdbart håndværk er vejen til begge dele.

Side 18

Iværksætter på højtryk

Kim Aa. Godtfredsen tog chancen og gik solo. Han knokler for en plads til sit nye firma.

6

Esbjerg taber fart

I forhold til indbyggertal har Randers og Kolding næsten dobbelt så mange gazellevirksomheder end Esbjerg. På fire år er energimetropolen gået fra 40 til 26 firmaer med vækst i topklasse.

2&4

Boltefirma hitter på nettet

Bolte.dk er en af flere successer for Esbjerg-firma, der er kommet videre efter krise for syv år siden.

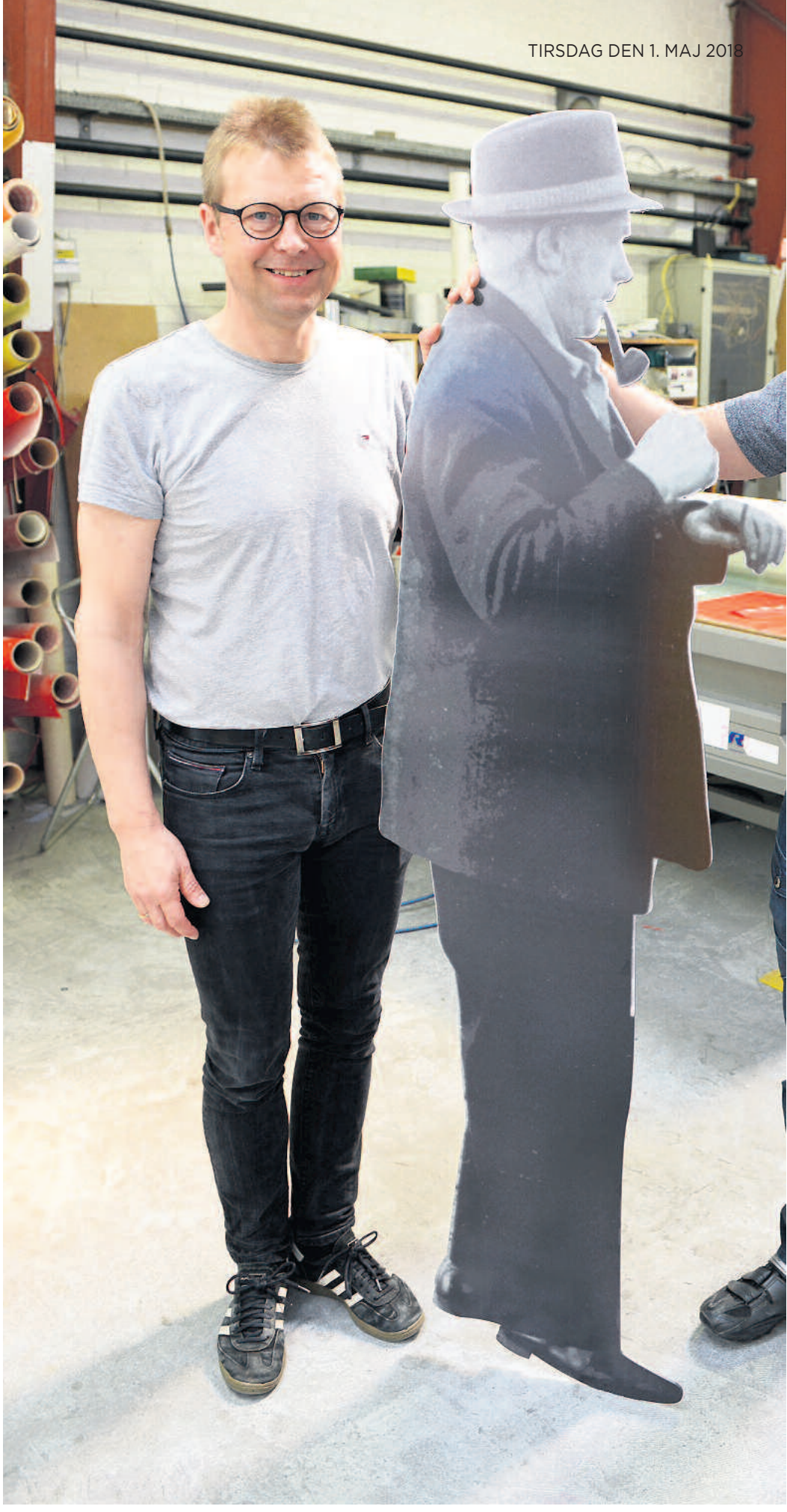
14

VI INSPICERER STRUKTURER OG BYGNINGER
DRONESOLUTIONS.DK
– kosteffektivt med den nyeste droneteknologi.
Højtopløselige billeder (42 mp), termiske billeder og 4K video.
Vi udbyder dronepilot-kurser godkendt af trafikstyrelsen
DRONE SOLUTIONS DENMARK
Læssevejen 14 · DK-6700 Esbjerg
Tlf. +45 51 93 49 51

SRI bruger ikke tiden på at jagte gazeller

Målrettet Skiltevirksomhed ejet af tre brødre rejste sig oven på en alvorlig nedtur efter finanskrisen for 10 år siden. De ser nye vækstmuligheder i udlandet, men er fortsat primært leverandører af godt håndværk.

Af **Frede Madsen** Foto **Tue Sørensen**



Nogen særlig logik er der ikke i, at en skiltevirksomhed, der har været i samme families eje i næsten 50 år, lige pludselig begynder at vokse. Historien om SRI Sign Solution A/S rummer da også nogle mellemregninger, der hører med til billedet af væksthistorien.

Hans Nørskov, nu 77 år, overtog sammen med en kompagnon virksomheden i 1970, og den har siden 1982 været en ren familievirksomhed. I de følgende år toppede virksomheden hvad angår medarbejdere med en stab på omkring 35 og har været med til at udvikle designs for kendte kæder som Sportmaster, Inspiration, Synoptik, Real Gruppen og Metax. I 1991 blev sønnerne Jan, Allan og Flemming medejere, og tre år senere overtog de det fulde ejerskab med den revisoruddannede lillebror, Flemming Theessink Nørskov, som adm. direktør. Han er nu chef for samlet 18 medarbejdere – efter en vækstperiode, der i slutningen af 2017 bragte SRI på Børsens gazelleliste.

Lad os lige tage det med gazellen først:

- Jeg er glad for, at vi er på listen, men tillægger det ikke den store værdi, for den tager ikke udgangspunkt i, om man er en sund virksomhed. Jeg har set mange virksomheder på gazellelisten, som ikke eksisterer fem år efter, og det har ikke været nogen målsætning for os at komme med, siger Flemming Theessink Nørskov.

Han lægger mere vægt på, at hans og brødrenes virksomhed har topkarakteren AAA i kreditværdighed. Det viser, at de driver et solidt foretagende, og at de også er der for kunderne om fem år, hvis der mod forventning er behov for en reservedel til et af de leverede lysskilte eller andre produkter.

Et dramatisk kapitel

Og så tilbage til væksthistorien, hvor dønningerne fra finanskrisen udgør et dramatisk kapitel.

- Vi brugte 2009 til at vågne op. Vi tabte 40 procent af salget, og det viste sig, at det ikke gik over i løbet af en måned eller to. Men produktsammensætningen gjorde, at vi var i stand til at sælge inden for andre områder end dem, hvor vi tabte omsætning. Vi rationaliserede kraftigt, reducerede medarbejderstaben og outsourcede hele vores montage. Vi fokuserer i det hele taget meget på omkostninger, for det betyder noget, når prisen på akryl stiger med 18 procent, som den gjorde i fjor, siger Flemming Theessink Nørskov.

SRI har solgt meget til autobranchen, blandt andet Hyundai, og til olieselskaber som Shell, der nu er ophørt i Danmark. Bilforhandlerne begyndte i kriseårene at samle deres indkøb og placere facade- og skilteordrerne i Tyskland, Tyrkiet og Fjernøsten.

Eksport kan give ny vækst

Hvad er baggrunden for, at I er vokset i de senere år?

- Jeg tror, vi har fået fokus på, hvad vi er rigtig gode til, og hvad vi skal holde os fra. Vi er gode til at producere store facadeskilte og –bånd i støbt akryl eller armeret glasfiberdug samt pyloner fremstillet i 100 procent genanvendeligt aluminium. Vi afsætter primært vore produkter til industrien med autobranchen som den største kundegruppe. Og så er en stigende eksport en relativt stor del af vores vækst.

"Et hus med fliser til alle"

Hent inspiration i vores udstilling og få gode råd med på vejen

STEFF-BYG

Østre Gjesingvej 18-22 • 6715 Esbjerg N

Udstilling åben:
Mandag: 7.00-20.00
Tirsdag - Fredag: 7.00-17.30
Lørdag: 8.00-12.00

www.steff-byg.dk • Tlf. 75 45 98 00

Vi tager gerne hænderne op af lommen for dig og din virksomhed!

Dansk Revision • Smedevej 33 • 6710 Esbjerg V • Tlf. 75 15 17 33 • esbjerg@danskrevision.dk

Vi eksporterer nu omkring halvdelen af produktionen til Skandinavien, Europa, Færøerne og Grønland.

Adm. direktør Flemming Theessink Nørskov (th) og marketingchef Ole Rytz Jørgensen ved en silhouetskåret figur, der nu er i brug ved Fiskeri- og Søfartsmuseets 50-årsjubilæum. SRI har også leveret et seks gange otte meter stort kunstværk skabt af billedkunstneren Ann Lislegaard til UCC Campus Carlsberg i København. Arbejdstitlen er

Har i den rette størrelse som virksomhed?

- Det kan være en flaskehals at have en virksomhed med 12 fuldtidsansatte. Skal vi være flere, kræver det, at vi har et mål med det. Med de markeder, vi har kig på, skal det ikke undre mig, hvis vi får brug for flere medarbejdere i de næste år. Vi ser gode potentialer i Skandinavien og det nordlige Europa.

Hvor er i om fem år?

- Vi vil have udviklet flere nye produkter, og at vi har fået udviklet hele virksomheden i en positiv retning. Der kan nemt være behov for 30 til 50 procent flere medarbejdere til den tid, siger Flemming Theessink Nørskov.

Produkter der holder

Den digitale udvikling har også sat sine spor i produktionen af lysskilte og beslægtede produkter. LED-teknologien er ikke nogen specielt effektiv lyskilde, fordi den afgiver temmelig meget varme, og det er et problem i skilte, der er indkapslede for at kunne modstå vind, vejr og andre påvirkninger. SRI har udviklet sine egne kredse bestående af print og dioder, som mindsker varmeudviklingen med cirka 40 procent, og LED har nu stort set afløst lysstofrør.

- Vores filosofi bygger på at levere kvalitet og godt håndværk. Hellere lave et produkt, der mere end opfylder kravene, end noget, der ikke kan holde. Vi foretrækker at anvende syrefast 316 i rustfrit stål i stedet for 304. Vores mål er, at vi ikke vil levere reservedele. Vores produkt er lidt dyrere end nogle af konkurrenternes, men vi mærker heller ikke noget til dem, når de er leveret. Vi har for lang erfaring til at levere noget, der ikke holder, siger Flemming Theessink Nørskov, 50 år.

En fremmed blandt nørder

Produktion af lysskilte er et håndværk, men kræver ikke nogen specifik faglig uddannelse. Jan Nørskov, 58 år, og Allan Nørskov, 56 år, er smede, og medarbejderne i produktionen er oplært i faget. Alligevel kan der nemt gå så meget nørderi i det, at det kan være nødvendigt at få nye øjne på produktbeskrivelser og kommunikation med kunder. I sommeren 2016 blev Ole Rytz Jørgensen ansat som marketingchef.

- Det er skønt at være i en forholdsvis lille virksomhed, hvor man har fingrene i meget, siger Ole Rytz Jørgensen, der ofte er den første stemme, kunderne møder i telefonen.

SRI Sign Solution A/S

Bruttofortjeneste
2013: 2,4 millioner kroner
2017: 6,1 millioner kroner

Resultat før skat:
2013: 0,0 millioner kroner
2017: 2,3 millioner kroner

Ny vindmøllepark på vej

Energipolitik Gigantiske møller i en helt ny havvindmøllepark skal efter regeringens plan levere så meget strøm til det danske marked, at det svarer til strømforbruget i København, Aarhus, Odense, Aalborg, Esbjerg, Randers og Kolding. Til sammen.

Det er endnu ikke besluttet, hvor den nye havvindmøllepark skal ligge, men der skal tændes for kontakten en gang mellem 2024 og 2027, lyder planen, som er en del af regeringens udspil til et nyt energiforlig, som præsenteres på torsdag.

- Vi gør det jo fordi at vi overordnet har en ambition om, at Danmark skal være fri for fossile brændstoffer, når vi når 2050, og derfor skal vi jo bygge på det, vi allerede har gjort, siger statsminister Lars Løkke Rasmussen.

Esbjergs borgmester, Jesper Frost Rasmussen, mener naturligvis, det ville være bedst og mest naturligt at placere den nye vindmøllepark i Nordsøen i nærheden af de andre på Horns Rev. DR/JV.

Annoncører skruer op igen

Reklamemarked Efter et år med en mere afdæmpet vækst, så ser den positive stemning blandt annoncørerne ud til at vende tilbage i år..

Det fremgår af en MyImage-analyse, der blev udarbejdet lige efter årsskiftet af MyResearch i samarbejde med Dansk Markedsføring.

I analysen bedømmer 691 annoncører en lang række bureauer, men de svarer også på enkelte spørgsmål om udviklingen i deres marketingbudgetter – og konklusionen er, at budgetterne vokser med 2,8 procent mod 2,3 procent i 2017.

Og selv om 2,8 procent ikke er prangende – i 2016 lød væksten på 4,5 procent – så ser Dansk Annoncørforenings direktør Torben Rønler de nye tal som et positivt signal. Det er primært de mindre annoncører, der øger investeringerne.

Håndværkere får noget at se til

Arbejdsmarked Rybners i Esbjerg sender flere og flere lærlinge i lære i virksomhederne. Særligt i murer- og tømrerfagene stiger antallet af lærlinge. Flere unge vælger at blive håndværker, fordi der er gang i byggeriet, og virksomhederne har i stigende grad brug for arbejdskraft.

En opgørelse fra Dansk Byggeri viser, at der ved årsskiftet var 312 lærlinge fra Rybners i en virksomhed mod 249 samme tid året før. I tallene er det tømrerlærlinge, der står for den største stigning. 17 flere tømrerlærlinge var i virksomhedspraktik i december-måned end samme måned året før.

Friske tal på landsplan fra Dansk Byggeri viser, at tømrerfaget er vokset mest med 350 uddannelsesaftaler i januar mod 315 året før.

FILOSOFISK

Jeg har ingen særlige talenter.

Jeg er kun lidenskabeligt nysgerrig.

Albert Einstein

Svejsning..
NDT, svejseteknologi, certificering Før... Under... Efter...

Nordisk Svejse Kontrol A/S (NSK) er i dag en af Danmarks førende leverandører af...

- NDT - Kontrol af færdige svejsninger.
- Destruktiv prøvning, procedureprøvning / materialer.
- Personcertificering af svejsere samt godkendelse af metoder.
- Godkendelse af trykbærende anlæg.
- Opbygning og certificering af kvalitetsstyringssystemer IHT. DS EN/ISO 3834 og DS EN 1090.

NSK
Nordisk Svejse Kontrol A/S

Hammeren 5 • DK-6715 Esbjerg N • Tlf: +45 7524 6960 • E-mail: nsk@nskas.dk • www.nskas.dk